

1. JUSTIFICATIVA

A Controladoria e finanças é um ponto de extrema relevância. Atualmente, com a expansão de mercados e forte aumento da concorrência, e da instabilidade da economia mundial, vê-se a necessidade cada vez maior de gerenciar as empresas com base no controle dos custos e despesas, acompanhando os indicadores econômicos e financeiros, orientando os fatores de competitividade relacionados a preço, retorno sobre investimentos e preceptivas de lucros presentes e futuros como um dos fundamentos estratégicos de desenvolvimento sustentável de longo prazo.

O Controller é um profissional moderno que tem capacidade de planejar, organizar e desenvolver planos econômico-financeiros e analisar informações contábeis e indicadores de performance para acompanhar projeções de faturamento, reduzir perdas e aumentar o lucro. Participa na definição de diretrizes em alinhamento ao planejamento estratégico da empresa.

Partindo dessa premissa o curso de MBA em controladoria e Finanças forma profissionais para atuar como gestor de empresas.

2. OBJETIVOS

Ao término do curso pretende-se que o participante tenha desenvolvido habilidade e competências focadas nas áreas de Controladoria e Finanças e, ainda proporcionar visão holística dos processos e sistemas inerentes às organizações, através de uma lógica, analítica e intervencionista da prática profissional.

3. PÚBLICO-ALVO

Destina-se a profissionais com formação superior em Ciências Contábeis, Administração, Direito, Economia e Outros que ocupam ou estejam prestes a ocupar cargos de Controller ou gestor financeiro nas organizações em que atuam e ainda, estejam buscando atualização e aprimoramento de conhecimentos no setor.

4. COORDENAÇÃO TÉCNICA

Coordenador: Abuaré de Almeida Machado Junior - MBA Machado Sobrinho - Mestre em Sistemas de Gestão – Universidade Federal Fluminense – UFF - abuareamjr@yahoo.com.br

5. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO – Ementas

A. CONTABILIDADE EMPRESARIAL

Ferramentas contábeis, Empresa, Noções básicas de contabilidade, Conceito de contabilidade, Demonstrações contábeis obrigatórias pela lei 6.404/76 antes do processo de convergência, Balanço patrimonial, Demonstração de lucros e prejuízos acumulados – DLPA, Demonstração do resultado do exercício – DRE, Demonstrações contábeis obrigatórias pela lei 6.404/76 atualizada pela lei 11.638/2007 medida provisória 449/2008 convertida na lei 11.941/2009, Alterações na estrutura do balanço patrimonial conforme a lei 11.638/2007, Demonstração de fluxo de caixa – DFC, Definições de caixa e equivalentes de caixa, Método direto e indireto de demonstração de fluxos de caixa, Estrutura da demonstração de fluxos de caixa – DFC, Demonstração do valor adicionado – DVA, Principais aspectos contidos na resolução CFC 1138/08, complementada pela resolução CFC 1.162/09 (DVA).

B. CONTABILIDADE AVANÇADA

Avaliação de investimentos: coligada, controlada, subsidiária - Relevância individual e coletiva; investimentos relevantes - Ágio, Deságio e provisão para perdas em investimentos: Método de equivalência patrimonial - Resultados não realizados - Consolidação de demonstrações financeiras - Objetivos da consolidação - Eliminação de resultados não realizados - Participação minoritária: conceituação e cálculo - Caracterização e cálculo do imposto de renda diferido - Conversão de demonstrações financeiras para moeda estrangeira: objetivos da conversão - Conceitos de ganhos e perdas na conversão - Taxas de câmbio. Análise dos métodos de conversão – Método temporal, método monetário, não monetário, Método corrente e não corrente. Método da taxa corrente - Efeitos da inflação na conversão - Efeitos na moeda local; efeitos no dólar - Os diversos indicadores e a variação cambial.

C. GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS

Sistema de acumulação de custos e receitas: definição, objetivos, características, estrutura e arquitetura - Métodos de custeio. Características dos diversos métodos, a saber: custeio por absorção e custeio variável. Comparações e aplicabilidades dos dois métodos de custeio -Método de custeio ABC - Sistema de custos - Definição do sistema de custos - Integração do sistema de custos com a contabilidade financeira - Contabilidade por responsabilidade - Estrutura de um sistema de custos – Resultados econômicos financeiros - Conceituação dos fatores componentes do sistema – Aplicação dos conceitos a níveis gerenciais - Modelo de apuração do resultado.

D. CONTABILIDADE GERENCIAL

Contabilidade Gerencial como Instrumento da avaliação de desempenho, Contabilidade Gerencial e Sistema de Informação, Sistema de informação Contábil, Arquitetura de um sistema de informação Contábil, Construção dos relatórios e características da informação contábil, A Análise Horizontal, A Análise Vertical, O cálculo e análise de quocientes, Conceito de orçamento. Finalidade do orçamento. Mecanismos orçamentários. Implantação do sistema orçamentário. Elaboração do orçamento operacional: balanço projetado, resultado projetado, fluxo de caixa. Controle e avaliação do orçado x real. Fundamentos de Custo-Padrão, Orçamento e Custo-padrão, Inter-relação com orçamentos e análise das variações, Apuração e análise de variações entre padrão e real, Formação do Preço de Venda, Conceitos de formação de preço de venda, Conceitos de elementos básicos para formação de preços de venda, Conceitos para construção da margem desejada para o mark-up, Aspectos adicionais na formação de preços de venda.

E. CONTROLADORIA

Função da Controladoria. Salvaguarda de Ativos e Passivos. Origens e Aplicações de Recursos. Controles Internos e Suas Funções. Procedimentos: Compras, Contas a Pagar, Pagamentos; Vendas, Contas a Receber, Recebimentos; Estoque, Tesouraria, Controle Patrimonial, Folha de Pagamentos. Mapas de Acompanhamento e Controle, Sistemas de Custeio. Política de Dividendos. Administração da Liquidez. Ciclo Financeiro Versus Ciclo Operacional. Responsabilidade e autoridade da controladoria e seu papel no

F. AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Noções gerais sobre Auditoria. Normas relativas à Pessoa do Auditor. Normas de Execução do Trabalho. Planejamento e Supervisão. Programas de auditoria. Avaliação dos Controles Internos. Papéis de Trabalho. Identificação das demonstrações Contábeis e Responsabilidade do Auditor. Adequação aos Princípios Contábeis. Tipos de Parecer de Auditoria: Limpo ou sem Ressalvas, Com Ressalva, Abstenção de Opinião e Adverso.

G. GOVERNANÇA CORPORATIVA

Governança Corporativa. Fundamentação institucional sob o enfoque da economia. Marcos da governança corporativa. Estágio atual da governança corporativa. Governança Corporativa no mundo. Governança Corporativa no Brasil. Níveis de Governança da Bovespa.

H. MATEMÁTICA FINANCEIRA

Juros compostos; Generalidades: diferença entre juro simples e composto. Fórmula do montante, Cálculo do montante: método da fórmula e do uso da tabela financeira, Cálculo do capital, Cálculo do tempo, Cálculo da taxa, Cálculo dos juros, Taxas proporcionais: utilização, Taxas equivalentes: utilização, Desconto composto, Diferenças entre desconto simples e composto, Cálculo do valor atual e dos descontos, Cálculo da taxa, do tempo e do valor nominal, Inflação - Aspectos gerais, Taxa real e taxa aparente, Taxa de desvalorização da moeda, Sistemas de Amortização de Empréstimos, Classificação, Sistema do montante, Sistema dos juros antecipados, Sistema americano, Sistema "Price" ou de prestações constantes, Sistema de amortizações constantes (SAC).

I. FINANÇAS EMPRESARIAIS

Visão panorâmica de finanças corporativas. Mercado eficiente e mercado perfeito. Fontes de financiamentos: Curto e longo prazos. Risco e retorno. O Beta e o modelo CAPM. Custos do capital próprio e do capital de terceiros. Custo Médio Ponderado do Capital (CMPC). Endividamento e benefício fiscal. Estrutura de capital. Ações e dividendos: avaliação de ações. Relevância e teorias sobre políticas de dividendos. Critérios para classificação de projetos.

J. ANÁLISE DE PROJETOS DE INVESTIMENTO

Critérios de classificação de investimentos: VPL, TIR, Payback, ILL, Break Even. Análise de viabilidade econômica. Análise de sensibilidade. Árvore de decisão. Seleção de projetos. Visão condensada do plano geral da empresa. Estimativa dos resultados futuros esperados. Índices de rentabilidade, eficiência e produtividade. processo de gestão empresarial. Ferramentas de controle. Elaboração de relatórios gerenciais. Análises gerenciais. O Balanced Scorecard

K. ECONOMIA E MERCADO

Conceitos básicos de economia. Demanda e oferta de bens e serviços. O Mercado e suas aplicações. Megatendências mundiais. Economia Brasileira e Brasil: economia e sociedade. Fundamentos de macroeconomia. Políticas Econômicas: Fiscal, Monetária e Cambial e seus efeitos sobre as empresas e a sociedade. Indicadores da economia brasileira.

L. MERCADO FINANCEIRO E MONETÁRIO

Sistema Financeiro Nacional, Evolução do sistema financeiro nacional, Estrutura e funcionamento do sistema financeiro nacional - Sistema normativo - Sistema de intermediação - Mercado de capitais.

Financiamento de Longo Prazo e o Mercado Acionário, Principais títulos públicos e privados/Produtos financeiros - Renda fixa - Renda variável, Títulos do Mercado de Capitais: - Conceitos, tipos e características.

Mercado de Capitais: Mercados Organizados de Ações, Mercado primário - Ações e debêntures - Lançamento público de ações (UNDERWRITING) - Mercado de balcão, Mercado secundário - Bolsas de Valores, sociedades corretoras, distribuidoras de títulos e valores mobiliários - Modalidades Operacionais: mercado à vista, termo, futuro e

Uso de derivativos: especulação e hedge, Descrição dos Instrumentos: contratos – termo, futuro, swaps e opções. Mercados Futuros e Swaps, Mercado de opções - Precificação de Opções: método de Black & Scholes

M. GESTÃO TRIBUTÁRIA

Tributos, Impostos Diretos, Impostos Indiretos. Tributos - Aplicação, Fato Gerador, Alíquotas, base de cálculo e cálculo do ICMS, IPI, ISSQN, PIS e COFINS. IRPJ e CSLL- Formas de cálculo, SIMPLES, Lucro presumido e Lucro Real

N. PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO

Sistema Tributário Nacional. Legislação tributária. Atividade financeira do Estado. Gerência fiscal tributária. Planejamento tributário. Regras e cases de planejamento tributário. Crimes contra a ordem tributária – breve registro Tópicos Avançados em Finanças

O. METODOLOGIA CIENTÍFICA

O ato de estudar. A Leitura proveitosa. As formas de conhecimento Científico Senso Comum; Mito; Filosofia; Projeto de Monografia; construção de um projeto de monografia; pesquisa; Tipos de Pesquisa; Monografia; Construção de Monografia; Normas ABNT para redação de Monografia. Formato de monografia, observação da utilização do padrão da ABNT; análise técnica do tema do trabalho, avaliando a pertinência dos assuntos abordados; Avaliação e Atribuição de grau de trabalho.

6 - CORPO DOCENTE

Doutores, mestres e especialistas com larga experiência em sua área de atuação.

*Corpo Docente sujeito a alteração sem comunicação prévia.

PROJETO DO CURSO SUJEITO A ALTERÇÃO SEM COMUNICAÇÃO PRÉVIA